

# 河北省江西商会

## 关于推进“服务会员 抱团发展 守正创新”工作 实施方案

2023年元旦，省商会顾问组在第五届第二次会员代表大会上从“服务会员、抱团发展、守正创新”三个方面对今后商会办会提出了殷切希望和具体要求，为商会的发展指明了方向，增添了信心，提供了动力。现就推进落实此项工作提出如下实施方案：

### 一、目的意义

“服务会员、抱团发展、守正创新”是形势所迫、发展所需、会员所愿。商会要根据新形势、新变化，来转变服务方式，提高服务质量；在继承传统的基础上，从管理机制、运行模式、方式方法等方面搞好创新，助推会员企业转型升级和行业领域创新发展；努力寻求会员“群策群力、互帮互助、抱团发展”的良机与对策，达成会员企业“资源共享、互利互惠、共同发展”，不断提升商会的影响力、凝聚力和号召力。

### 二、组织领导

为确保此项工作顺利进行，成立落实工作领导小组，会长方卫任组长，执行会长胡雍、付世雄、徐润辉为副组长，常务副会长、监事会主席、副会长、监事会副主席为成员，组织谋划此项工作的开展与推进。

下设办公室，成员为省商会秘书处人员，秘书长、副秘书长为办公室主任、副主任，主要职责是收集汇总信息，整理相关材料，组织协调工作开展等。各分会（办事处）也要成立相应的领导机制，确保此项工作落到实处。

### 三、方法步骤

省商会和各分会（办事处）要根据会员行业特点、企业实际，研究推进具体办法，按照时间节点抓好工作落实。

#### （一）主要措施

1、在服务会员上，省商会、各分会（办事处）所做的工作主要是：（1）加强与政府的合作，协调政府与企业之间的关系；向政府有关部门和组织反应会员的意见和建议，并协调落实。（2）加强商会和金融机构的合作，帮助企业解决融资难问题。（3）促进企业间的横向联系，加强信息沟通，资源共

享，推动企业快速发展。(4) 整合会员企业资源，形成合力，帮助会员企业在商会的平台上实现经济利益的最大化。(5) 积极组织会员参加国内外投资考察及各种招商会、博览会、高新技术交流会等，为会员企业创造更多参与经贸合作的机会，寻找项目商机，抱团发展。(6) 积极提供经济、法律、产业政策等咨询服务，维护会员的合法权益，引导会员企业依法经营。(7) 加强宣传报道，通过商会微信群、微信公众号、会刊、网站以及各类媒体，宣传会员企业和赣商精神，铸造赣商品牌，提升商会和会员企业的社会知名度。

(8) 加强与著名机构、政府部门的合作，对会员进行企业管理、政策解读等培训，为会员提供学习机会，不断提高赣商的经营管理水平。

**主要方法是：**采取“分区分片”走访会员、“分片分区”管理会员、“结对子与好帮差”“分类别与解难题”“走下去与请上来”“走重点与送温暖”相结合等方法，深入了解会员企业生产经营状况和实际诉求，共同分析未来企业行业的发展趋势，制定方案计划，商讨企业帮扶与发展措施，交流经营经验教训，帮助企业想办法、出点子、找出路，树立信心、摆脱困境、助企发展。

## 2、在抱团发展上，主要措施：

(1) **内部资源整合。**将省商会、各分会（办事处）内部资源进行整合，形成商会资源库，及时为会员提供信息、技术、维权等服务，做活做好商会内循环，极力解决企业问题，助推企业发展。

(2) **同行企业联手。**当前，各行各业竞争激烈，商会内部同行需加强交流合作，通过技术交流、价格策略、宣传推广、品牌联姻等形式进行合作，抱团提升赣商行业整体实力，增强市场竞争的能力。为此，以同类企业为基础，商会成立若干个专业组或委员会，积极引领行业新产品、前沿技术和最新信息，及时组织会员企业学习，紧跟步伐，开拓思路，信息互通，交流经验，谋求企业发展。

(3) **重大项目同做。**省商会、各分会（办事处）要通过各种手段，及时了解各重大项目信息，收集会员企业所掌握的大项目信息，精选协调项目所需的多个企业，集合资金、形成规模，组织进行项目分析、论证，搞好项目公关、融资、技术等服务，牵头推进项目落地与最终完成。

(4) **兄弟商会互助。**省商会、各分会（办事处）要加强所属地市兄弟商会的联系，互通信息，与先进商会搞好战略合作，促进商会与商会间的资

源共享、业务合作；继续发挥好“北方十省（市）赣商联盟”的作用，做好会员企业跨省跨区经营发展的工作，协调相关事宜，做好服务保障。

**（5）企业与机构联姻。**企业的竞争已从过去单纯产品的竞争转向新技术、新模式的竞争，在很大程度上取决于更新知识和更前沿信息的竞争。组织引导会员企业与专业机构、技术权威、教育机构等进行联姻，建立联系，实现深层次合作，让思想、理念高度碰撞，将自身的传统优势与新的竞争方式结合起来，实现企业资本更大程度的增值。

以上5项措施，有省商会、各分会（办事处）所要做的工作，也有各会员企业要去做的工作，各自都应发挥自身优势，积极努力，寻找机遇，抱团发展。

### 3、在守正创新上，牢牢抓好3个问题：

**（1）抓实传统优势。**对我会办会15年来积淀和传承下来的优秀办会经验（如.组织结构、制度建设、维权走访、扶贫帮困、联谊活动、片区管理、分会考评、片区联盟），要继续深耕细作，精心打磨，丰富内容，把工作做实，使商会根基铸得更牢，确保商会稳健向前、稳步发展。

**（2）唱响时代强音。**“守正创新”是新时代办会的需要，坚持以守正促创新，以创新强守正。守正解决的是在继承中发展问题；创新解决的是如何发展的更好问题。在工作推进中，全力更新观念，不断挖掘潜能，“守底线勇开拓、敢创新不逾矩”，在当前大变局中求突破谋发展，努力使我会建设成与商会发展、会员需要相适应的“现代办会航母”，引领会员企业披荆斩棘，在大风大浪中寻求突破口，勇往直前，快速发展。

**（3）担当使命任务。**商会坚持把“一切为了会员”摆在首位，牢记使命任务，做到守土有责、守土负责、守土尽责，坚持把“三项导向任务”贯穿商会今后发展的全过程，不断解决好“为了谁、依靠啥、怎么做”和“会员共同发展”这个根本问题，切实增强使命感、责任感。

以上3点，省商会、各分会（办事处）班子成员和全体会员必须知晓，“怎样继承，如何创新，有何责任”，真正做到在继承中求创新，在创新中谋发展。

## （二）阶段划分

### 1、调查论证（1月1日至20日）

商会领导及秘书处人员，要充分利用网络和相关资料、书籍等，围绕着

“服务会员、抱团发展、守正创新”加强学习，弄通弄懂相关理论；以电话、座谈、走访等形式，征求分会意见，了解会员需求；特别要加强与好的商会、分会（办事处）联系，了解其成功做法，吸取成功经验。

## 2、制定方案（1月21日至2月19日）

省商会秘书处，在调查论证的基础上，根据商会实际、领导意图和掌握的相关素材，制定实施方案，并报请商会分管领导、会长审定，会长办公会研究通过。

## 3、动员教育（2月20日至2月28日）

会长办公会研究通过后，及时下发执行，从商会领导到各分会（办事处）、会员，逐级进行动员教育，使两级分管领导明确各自职责，商会全体人员提高认识，增强做好此项工作的必要性、重要性和紧迫性。

## 4、整体推进（3月1日至11月30日）

省商会和各分会（办事处）按照实施方案，结合会员企业和工作实际，充分发动班子成员和大家的力量，发挥各自优势，群策群力，积极抓好此项工作的具体落实和整体推进，并纳入“年度分会工作目标管理考评”，年终评选“服务会员 抱团发展 守正创新”先进集体。

## 四、几点要求

（一）更新观念。此项工作，是省商会、各分会（办事处）当前和今后一个时期建设发展的主要任务，班子成员和全体会员必须提高认识，更新观念，积极响应。

（二）抓好落实。省商会领导小组要统筹谋划，精心组织，督导落实；各分会（办事处）要领会意图，研究对策，保证效果；办公室（省商会秘书处）要搞好协调，收集信息，当好参谋，确保此项工作落到实处。

（三）按时完成。各级按照方案要求，抓好各自的工作，各司其职，主动配合。省商会、各分会（办事处）要发挥自身优势、行业特点，研究落实办法，把工作做实做细，按时完成。好的经验随时上报，以便及时推广和借鉴。

河北省江西商会

2023年2月19日

